



## **Relazione del Presidente al Conto Consuntivo dell'anno 2018**

### **1) PREMESSA**

*Care Colleghe e Cari Colleghi,*

questa relazione, presentata in occasione dell'Assemblea generale degli Iscritti all'Albo ed all'Elenco Speciale dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili per la Circoscrizione del Tribunale di Pisa convocata per il 17 aprile 2019 e, in seconda convocazione, per il 18 aprile 2019, si propone di illustrare sinteticamente gli accadimenti più significativi che hanno interessato il nostro Ordine nell'anno appena trascorso, fornendo al tempo stesso un sintetico aggiornamento sulle attività in via di realizzazione e programmate per l'anno 2019 rispetto a quanto già esposto nella Relazione del Presidente al Conto Preventivo 2019.

Nell'approcciare la redazione della presente relazione, come di consueto, ho ritenuto opportuno non porre l'accento sugli aspetti tecnici, informativi e contabili del bilancio, che vengono ampiamente illustrati dal Tesoriere nella documentazione che compone il bilancio, ma piuttosto evidenziare le attività del Consiglio, i progetti realizzati e quelli in corso di realizzazione, nonché le sfide che ci attendono per il futuro e con cui ci misureremo.

A tale proposito intendo anticipare solamente che l'oculata gestione delle risorse finanziarie, anche quest'anno, ha consentito di raggiungere l'avanzo di gestione, mantenendo comunque elevato il livello dei servizi erogati a favore degli Iscritti. Ritengo opportuno ricordare inoltre che il Consiglio, preso atto della differenziazione operata dal CNDCEC con la previsione di una riduzione al 50% della quota 2018 dovuta dagli Iscritti che al 31 dicembre 2017 non avessero compiuto i 36 anni di età, ha deliberato di mantenere l'agevolazione a favore dei Colleghi più giovani, prevedendo per gli Iscritti che al 31 dicembre 2017 non avessero compiuto i 36 anni di età la riduzione al 50% anche della quota di competenza del nostro Ordine e ciò indipendentemente dal momento della prima iscrizione. Analoga riduzione è stata deliberata per l'anno 2019 per gli Iscritti che al 31 dicembre 2018 non abbiano compiuto i 36 anni di età. Alla luce di ciò la quota d'iscrizione richiesta dal nostro Ordine continua così ad essere una delle più basse a livello degli Ordini della Toscana.

### **2) SITUAZIONE ECONOMICA NELLA REGIONE TOSCANA E NELLA PROVINCIA DI PISA**

La situazione economica a livello regionale nel 2018 ha confermato ancora segnali di crescita (soprattutto nella prima parte dell'anno) secondo l'aggiornamento congiunturale al rapporto sull'economia regionale pubblicato da Banca d'Italia che ha evidenziato il proseguimento di una moderata espansione dell'attività economica, seppur abbinata alla emersione di alcuni segnali di indebolimento connessi con il rallentamento del commercio estero. Nell'industria si è avuto un incremento del fatturato, anche se le vendite all'estero hanno mostrato un rallentamento e sono cresciute meno della media nazionale. Le imprese dei servizi privati non finanziari hanno in media accresciuto il fatturato, a fronte di un lieve calo degli investimenti previsti per l'anno in corso. Gli indicatori disponibili segnalano nel complesso la stabilizzazione dell'attività nell'edilizia, dove nel comparto residenziale è proseguito l'aumento delle compravendite. La redditività e la liquidità del settore produttivo si sono mantenute su livelli elevati. L'occupazione è salita e tra i flussi di nuove assunzioni, costituite prevalentemente da contratti a termine, sono tornati a crescere i rapporti a tempo indeterminato. Le famiglie hanno beneficiato del miglioramento del mercato del lavoro e accresciuto il proprio indebitamento, anche grazie a condizioni di accesso al credito distese.

A livello provinciale i dati forniti dalla Camera di Commercio di Pisa, nella consueta analisi di fine anno sull'andamento dell'economia provinciale, evidenziano un sostanziale arresto della crescita imprenditoriale anche se le nuove attività economiche nel 2018 hanno continuato a superare quelle che hanno chiuso. A fine 2018 le imprese iscritte al Registro Imprese della Camera di Commercio di Pisa sono infatti 47 in più rispetto al 2017 (ex 157 nel 2017) con una crescita dello 0,1% (ex 0,3% nel 2017) che si posiziona su valori inferiori sia rispetto alla media regionale (+0,2%) che a quella nazionale (+0,5%). Tale andamento è riconducibile alla contrazione della nascita di nuove imprese (+2.537, con un decremento del 2,4% rispetto al 2017) unita all'aumento delle chiusure (-2.490, in aumento del 1,8% rispetto al 2017).

A fine 2018 il numero delle aziende iscritte al Registro Imprese della Camera di Commercio di Pisa sale quindi a quota 43.949, confermando il secondo posto a livello regionale della Provincia di Pisa rispetto alle province toscane sia sul fronte delle imprese che su quello delle unità locali (53.681).

L'analisi della dinamica d'impresa dal punto di vista della forma giuridica evidenzia che la crescita complessiva in termini numerici del sistema imprenditoriale pisano è determinata quasi esclusivamente dalle S.r.l., cresciute in un anno di 381 unità (ex + 455 nel 2017), a fronte di una flessione di 3 unità che ha interessato le S.p.A (ex - 7 nel 2017). Tra le altre forme giuridiche d'impresa è continuata la discesa sia delle società di persone (-135) che delle imprese individuali (-202) oltre che delle società cooperative (-11). Hanno continuato ad arretrare anche le imprese di

natura artigiana che sono state interessate da un calo di 107 unità (-1,0%). La crescita delle S.r.l. è riconducibile in gran parte al rapido sviluppo delle Srls (Srl semplificate) che nel 2018 hanno segnato un aumento di 290 unità (+26,8%).

Anche nel 2018 l'area pisana, con 72 aziende in più rispetto all'anno precedente, risulta essere la più dinamica della provincia, pur avendo dimezzato la sua crescita nel giro di un anno. Al secondo posto si colloca la Val d'Era caratterizzata da un tasso di crescita dello 0,1% (+ 14 imprese rispetto all'anno precedente), mentre sia il Valdarno Inferiore che la Val di Cecina segnano una contrazione del numero di imprese presenti sul loro territorio, rispettivamente -0,3% e -0,4%.

### **3) CONTESTO DI RIFERIMENTO DELLA PROFESSIONE, CAMBIAMENTI IN ATTO, ATTIVITÀ DEL CONSIGLIO NAZIONALE.**

La nostra è una professione che è stata caratterizzata da una crescita in netta controtendenza rispetto all'andamento dell'occupazione generale ed in relazione alla quale il *RAPPORTO 2018 sull'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili* evidenzia, per il secondo anno consecutivo, un incremento degli Iscritti ad un ritmo inferiore all'1% annuo. Nel periodo oggetto di osservazione si è verificato infatti un incremento su base nazionale di 417 unità (+0,4%) che rappresenta il valore più basso fatto registrare dall'Albo e che ha portato il numero complessivo di iscritti a 118.333. Ciò è il risultato di dinamiche divergenti sul territorio che hanno portato gli iscritti del Nord ad aumentare dello 0,9% e quelli del Sud a ridursi dello 0,2%.

Il suddetto rapporto mette in risalto una ulteriore crescita delle Colleghe iscritte (che rappresentano a livello nazionale il 33,80% del totale, contro il precedente 32,3%) ed una lieve flessione del peso dei giovani (attestato sul 17,0% ex 17,40%).

Il numero dei Tirocinanti nel periodo oggetto di osservazione è aumentato dell'1% arrivando a 13.633 unità, così come è cresciuto il numero degli Esperti Contabili che hanno raggiunto le 1.168 unità, con un incremento di 158 unità pari a + 16%.

Le Società tra Professionisti hanno raggiunto complessivamente le 618 unità con un incremento del 41%.

Il numero medio di imprese attive per ogni Iscritto scende da 43,6 a 43,52, mentre il numero medio di società di capitali sale da 9,2 a 9,5, per effetto dell'incremento del numero di tali società, l'80% delle quali è stimato che sia seguita da Commercialisti.

La crescita degli iscritti è associata però ad un calo dei redditi medi professionali, osservati attraverso i dati reddituali delle Casse di Previdenza, fino al 2014, con un ritorno ad un aumento in termini nominali nel 2015, confermato nel 2016. Il citato RAPPORTO 2018 evidenzia un reddito medio IRPEF su base nazionale di euro 59.258, in incremento del 1,1% rispetto all'anno precedente (euro 58.602), con un reddito mediano però di euro 33.093 (ex euro 33.207) che indica che il 50% dei Commercialisti percepisce un reddito non superiore a euro 33.093. Il reddito medio in termini reali risulta invece diminuito del 12,0% rispetto al 2007 a fronte dell'incremento del 10,1% del numero di iscritti nello stesso periodo, a dimostrazione di come la crisi che ha colpito le libere professioni italiane non abbia risparmiato la nostra.

Come ho già avuto modo di evidenziare nelle precedenti assemblee annuali **è davvero imprescindibile un cambio di passo da parte della Categoria, da parte di ogni singolo studio e da parte di ogni professionista.**

Credo che in un momento in cui la Categoria è interessata da importanti cambiamenti che potrebbero determinare una modifica sostanziale dei tratti caratteristici della Professione, sia importante svolgere alcune riflessioni sull'attuale contesto di riferimento della nostra Professione, sui cambiamenti in atto e sull'attività del Consiglio Nazionale.

Il processo di introduzione della fattura elettronica ha determinato sicuramente una accelerazione del processo di digitalizzazione destinato a produrre importanti cambiamenti e a incidere pesantemente su aree della nostra attività quotidiana che in qualche misura hanno garantito una contribuzione più o meno elevata alla maggior parte degli studi dei nostri Colleghi.

Le nuove tecnologie, che sempre di più si diffondono a livello contabile e fiscale, da un lato probabilmente renderanno superflua in pochi anni una parte del lavoro su cui tradizionalmente si basano molti dei nostri studi e dall'altro sono destinate a stimolare l'interesse di operatori, riconducibili al settore dell'*information technology*, ma anche al mondo bancario, che potrebbero inserirsi nel processo di cambiamento, sfruttare l'opportunità, per poi coltivare il contatto, cercare di fidelizzare il cliente nell'ottica di andare a fornire anche servizi a maggior valore aggiunto oggetto della nostra attività di consulenza. La fatturazione elettronica b2b, i sistemi automatici di registrazione contabile e la digitalizzazione rappresentano strumenti di semplificazione di adempimenti basilari che probabilmente porteranno ad una crescente contrazione della tradizionale area di attività contabile e fiscale nella quale ancora oggi molti Colleghi sono impegnati, anche se nelle fasi iniziali il nostro contributo resta importante ancorchè scarsamente remunerato.

In un simile contesto la nostra Categoria, pur evidenziando le criticità e pur consapevole di non poter contrastare ad oltranza un processo che potrebbe in effetti avere anche contenuti di

modernizzazione e di utilità per il paese, si è attivata per contrastare le “false” semplificazioni e gli attacchi portati alla nostra Professione dai vari soggetti che, mossi da ragioni di interesse e di propria convenienza, intenderebbero aggredire il nostro mercato. Sono state assunte iniziative non facili destinate a tutelare i Colleghi che si occupano di fiscale e contabilità, ma sono state anche tracciate linee di evoluzione della professione. Nell’attuale contesto ambientale ritengo che sia quanto mai necessario gestire la situazione e **“cavalcare” i cambiamenti, sfruttandoli come opportunità, ripensando la Professione**, in modo che questa sia sempre meno dipendente dagli adempimenti cui i nostri clienti sono chiamati, e viceversa sempre più focalizzata sulla consulenza e su quelle attività a maggior valore aggiunto che spesso, per motivi di tempo, molti Colleghi non riescono a svolgere o su nuove attività anche di consulenza e certificazione che dovremo essere in grado di individuare e valorizzare per tempo cercando di prevedere e anticipare i cambiamenti.

Per percorrere questa strada diventa **necessario perseguire lo sviluppo della professione cogliendo le opportunità che comunque, superata la fase iniziale, la digitalizzazione dovrebbe offrire**, quantomeno ad alcuni studi, in termini di recupero di risorse da dedicare alle attività a maggior valore aggiunto oltre che di maggiore efficienza dei processi, **puntare sulle competenze, sulla preparazione formale e sostanziale e sulla valorizzazione delle specializzazioni, migliorare l’organizzazione degli studi, ricorrere maggiormente ad aggregazioni ed integrazioni interprofessionali più o meno strutturate** per fornire in modo efficiente le prestazioni professionali richieste con uno standard qualitativo elevato e nei tempi in cui esse sono necessarie al cliente, **cercare di percepire tempestivamente tutte le istanze di cambiamento e di innovazione che provengono dal mercato, promuovere l’immagine del Commercialista e dell’Esperto Contabile, incrementare la lotta all’abusivismo, cercare di estendere la garanzia dell’equo compenso e rivedere lo stesso Ordinamento Professionale.**

Il **Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili**, sta cercando di gestire il cambiamento, così come sta cercando di prevenire e scongiurare gli attacchi esterni, grazie ad un’attività di presidio dei lavori parlamentari ed al coinvolgimento di tutti gli Ordini locali. Non sempre i risultati sono stati in linea con gli sforzi profusi e di recente abbiamo avuto alcune modifiche normative dell’ultimo momento che sicuramente hanno creato disappunto in molti di noi.

Ciò in parte è dovuto ad un contesto esterno non semplice dove i rapporti con il mondo politico, con la Pubblica Amministrazione, con le altre professioni ordinistiche e con altri operatori quali le società di *software* sono caratterizzati da notevoli rischi e da qualche opportunità.

A livello politico la forte competizione esistente all'interno del Governo e la maggiore attenzione all'esperienza rispetto alla competenza sono sicuramente fattori di rischio che, in questo momento storico, non agevolano processi volti all'ottenimento di prerogative o esclusive che alcuni intenderebbero perseguire su materie già oggetto di operatività di altri attori. In questo contesto politico appare forse più possibile destrutturare che restringere o introdurre prerogative, se non su tematiche e ambiti realmente nuovi e nei quali sia possibile giocare d'anticipo.

Il Consiglio Nazionale ritiene che nell'attuale contesto politico sia possibile rafforzare ed estendere il principio dell'equo compenso.

A livello di Pubblica Amministrazione stiamo assistendo alla proliferazione di registri specialistici gestiti dalla stessa P.A. che richiedono ulteriori adempimenti ed ulteriore formazione, alla ristrettezza di risorse finanziarie a disposizione della stessa, ad atteggiamenti di attendismo ed immobilismo di fronte a sollecitazioni e proposte del Consiglio Nazionale senza una compattezza interna della Categoria. In tale prospettiva le specializzazioni sarebbero state sicuramente funzionali ad una co-gestione dei processi in atto e al contenimento del numero di registri specialistici aggiuntivi esterni rispetto ai nostri Ordini.

I rapporti con le altre professioni sembrano aver determinato una sorta di Far West intra-professionale sulla destrutturazione delle competenze che ha portato ad alcuni provvedimenti normativi discutibili assunti a seguito di forzature dell'esecutivo, anche contro il parere dei Ministeri competenti. In tale contesto credo che il nostro Consiglio Nazionale debba cercare tutelare le competenze facendo fronte comune con le Professioni che condividono tale visione, cercando altresì di perseguire il riconoscimento di ulteriori attribuzioni ai nostri Iscritti (anche se non in esclusiva) in ambiti in cui la competenza del Dottore Commercialista è ampiamente dimostrata e cercando di valorizzare tutti gli ambiti di operatività per esempio con il **“Patto dei Commercialisti per il lavoro”** di cui si sta già parlando.

La parte finale del 2018 e l'inizio del 2019 è stata caratterizzata da parte delle società di software dall'adozione di politiche commerciali assai simili e particolarmente penalizzanti per i nostri Iscritti e le società clienti, soprattutto per quanto attiene i prodotti ed i servizi prestati ai fini della digitalizzazione e della fatturazione elettronica, che hanno indotto il Consiglio Nazionale ad assumere alcune iniziative di tutela nei confronti di Assosoftware.

Il CNDCEC si è attivato per la realizzazione del **Portale della Fatturazione Elettronica** da mettere a disposizione degli Iscritti, facendosi carico del costo di realizzazione, in modo da fornire agli Iscritti un certo numero di fatture gratuite e l'eccedenza a prezzi decisamente molto contenuti.

I tempi della gara ad evidenza pubblica (aggiudicata ad Unimatica S.p.A.) e l'intervento dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato hanno ritardato la messa a disposizione del Portale che è avvenuta il 18 dicembre 2018, in prossimità della data prevista per l'entrata a regime della fattura elettronica.

Il Consiglio Nazionale raccogliendo le sollecitazioni provenienti da vari Ordini ha avviato le valutazioni di fattibilità sullo sviluppo di un "Software di Categoria", ancor più importante del Portale quale modalità per dedicare attenzione verso i Colleghi, ma anche dal punto di vista politico e strategico per i motivi che verranno esposti in seguito.

L'azione del CNDCEC è stata ovviamente volta all'attuazione del Programma di mandato 2017-2021 strutturato su quattro direttrici di azione principali:

- 1) Riforma dell'Ordinamento;
- 2) Miglioramento dei servizi agli Ordini e agli Iscritti;
- 3) Rafforzamento dei contenuti specifici della Professione;
- 4) Sviluppo e tutela della Professione.

## **RIFORMA DELL'ORDINAMENTO PROFESSIONALE**

Sulla proposta di modifica dell'Ordinamento Professionale predisposta dal Consiglio Nazionale ho già avuto modo di riferire nell'assemblea dello scorso novembre 2018 illustrandone gli aspetti di maggior rilievo. Tale proposta è stata condivisa dal CNDCEC con gli Ordini, le Associazioni Sindacali e le Casse di Previdenza e successivamente è stata avviata l'interlocuzione con il Governo per intraprendere l'iter parlamentare di riforma del D. Lgs. 139/2005.

Nell'Assemblea straordinaria dei Presidenti dello scorso 20 marzo siamo stati informati della prossima creazione di un Tavolo tecnico presso il Ministero della Giustizia per la Riforma del D. Lgs. 139/2005.

## **MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI AGLI ORDINI E AGLI ISCRITTI**

Tale linea di azione, come detto in precedenza, si è concretizzata tra l'altro nella messa a disposizione degli Iscritti del **portale "HUB B2B"** per la fatturazione elettronica, gestito dalla società Unimatica S.p.A., con la possibilità per ciascun professionista di avere 50 fatture gratuite, oltre che di acquistare pacchetti aggiuntivi di fatture al costo di mezzo centesimo anche per i propri clienti. A tale portale si sono registrati circa 11.000 commercialisti (di cui circa 8.500 operativi)



che hanno portato al censimento di ulteriori 55.000 aziende utilizzatrici.

Nelle fasi iniziali si sono avuti alcuni problemi tecnici ed alcune difficoltà nella assistenza, probabilmente a causa di un sottodimensionamento della struttura ed al ridotto lasso di tempo a disposizione per l'implementazione. Problemi comunque che nella fase di avvio sono stati riscontrati anche nelle principali società di *software* operanti sul mercato.

La funzionalità della piattaforma è stata gradualmente migliorata con il rilascio di nuove revisioni e con l'arrivo di una nuova *release* per assicurare il superamento dei *bug* riscontrati nella fase di avvio del portale, anche grazie ai suggerimenti forniti dai colleghi per la gestione di alcune informazioni e funzionalità.

Il CNDCEC ha inoltre implementato e sviluppato il **progetto “amministrazione digitale”** (Pago PA, ecc.) promuovendo il radicamento del sistema informativo Albo Unico presso gli Ordini territoriali al fine di migliorare l'efficienza della gestione degli stessi e standardizzare ed unificare le basi dati e le procedure utilizzate. Al tempo stesso il Consiglio Nazionale ha messo a disposizione di tutti gli Ordini il **Portale web, gestito da Infocamere**, per effettuare in via del tutto gratuita le ricerche sul Registro delle Imprese al fine di verificare la sussistenza di cause di incompatibilità con l'esercizio della professione, ai sensi dell'art. 4 D. Lgs. 139/2005.

Il Consiglio Nazionale ha erogato ed intende continuare ad erogare attività formativa gratuita in *e learning* su tematiche di interesse quali per esempio la revisione legale, continuando a sostenere l'attività della 14 Scuole di Alta Formazione costituite per l'erogazione dell'alta formazione e della formazione specialistica nelle rispettive macro aree geografiche.

Il CNDEC stimolato da vari Ordini, come per esempio quelli toscani, ha avviato le prime analisi e valutazioni per dotare la Categoria di ***software* gestionali** per lo svolgimento delle diverse attività della professione conducendo al riguardo un apposito sondaggio tramite la Fondazione Nazionale Commercialisti che ha confermato il generale interesse per l'iniziativa e la disponibilità di molti Colleghi anche a partecipare attraverso la sottoscrizione di quote di eventuali società create per tale finalità o acquisite in tale prospettiva.

Pur nella consapevolezza che anche questo intervento debba essere valutato nell'ottica dei vincoli normativamente attribuiti all'Ente Pubblico CNDCEC, permane diffusa l'opinione che un prodotto domestico di base, sviluppabile su tutti gli ambiti di operatività della Professione possa costituire uno strumento formidabile su più fronti.

Conosciamo la nota ritrosia dell'utente nel cambiare il proprio *software* gestionale di studio e siamo consapevoli che non sia pensabile che un nuovo software gestionale possa essere adottato



in misura ampia da parte degli Iscritti solo perché presentato dal CNDCEC, così come siamo consapevoli che in passato ci sono state esperienze negative in questa direzione.

Riteniamo però che potrebbe trattarsi di una questione di tempo in quanto i nuovi iscritti, ad esempio, potrebbero senz'altro valutare e scegliere validamente di utilizzare il “*software* di categoria,” e successivamente una volta che l'applicativo risulterà adeguatamente implementato con funzioni integrate in grado di consentire di avere un unico linguaggio per gestire revisioni legali con schede e procedure suggerite, revisioni enti locali, pianificazioni finanziarie, *business plan*, valutazioni aziendali, probabilmente la ricordata ritrosia potrebbe avere un minore impatto anche per i Colleghi già utilizzatori di altri *software*.

Peraltro, il CNDCEC proprietario, da solo o con altri, comunque legittimo fruitore e distributore nelle forme più opportune di un *software* unico per la categoria, potrebbe agire con atteggiamenti di *welfare* e di indirizzo nei confronti dei Colleghi, modulando il costo della licenza secondo criteri che tengano conto anche dell'anzianità di iscrizione (per esempio cercando di assecondare le esigenze dei giovani o dei colleghi ormai prossimi alla pensione che svolgono attività ridotta), oppure individuando attività professionali esistenti o nuove da affrontare con efficaci strumenti scaturenti dagli applicativi del *software* unico (controllo di gestione attraverso cruscotti di controllo, procedure di allerta necessitanti di analisi specialistiche, attività di certificatore contabile di reti d'impresa o di organismi no profit o altro) sfruttando le potenzialità di un prodotto realizzato con l'apporto delle competenze tecniche, contabili, economiche e giuridiche dei Commercialisti.

Il Consiglio Nazionale avrebbe così modo anche di confrontarsi con l'Agenzia delle Entrate per qualsiasi modifica legislativa indirizzata a intervenire sulle procedure, nonché con le imprese produttrici di *software* e loro associazioni.

## **RAFFORZAMENTO DEI CONTENUTI SPECIFICI DELLA PROFESSIONE**

A tale direttrice di azione può essere ricondotta la previsione di estensione dei casi in cui nella S.r.l. si rende obbligatoria la nomina dell'organo di controllo, anche monocratico o del revisore, contenuta nella nuova disciplina del Codice della Crisi d'Impresa che prevede in particolare (*rectius*, in ogni caso) tale obbligo quando la società per due esercizi consecutivi ha superato almeno uno dei seguenti limiti:

- totale dell'attivo dello stato patrimoniale: 2 milioni di euro;

- ricavi delle vendite e delle prestazioni: 2 milioni di euro;
- dipendenti occupati in media durante l'esercizio: 10 unità.

Ciò dovrebbe portare a circa 150.000 **nuovi incarichi negli organi di controllo** che potrebbero andare a beneficio dei nostri iscritti.

Evidentemente la citata normativa ha inteso riconoscere e valorizzare la cultura del controllo del collegio sindacale. Tale fiducia riposta negli organi di controllo reca con sé alcune nuove responsabilità in quanto essi, in presenza di indicatori di crisi, dovranno immediatamente informare gli amministratori e in caso di inadeguato o omesso riscontro alla segnalazione provvedere ad informare l'Organismo deputato a gestire la procedura di allerta. La conformità a tale comportamento consentirà di evitare la responsabilità solidale dei sindaci con gli amministratori per le conseguenze pregiudizievoli dei fatti o delle omissioni successivi alla predetta segnalazione.

Il Codice della Crisi di Impresa è destinato a creare nuove opportunità di consulenza nei confronti di tutti i soggetti imprenditoriali privi dell'organo di controllo per quanto attiene l'istituzione di **assetti organizzativi, amministrativi e contabili adeguati** alla natura e alle dimensioni dell'impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi dell'impresa e della perdita della continuità aziendale e l'adozione di strumenti per il superamento delle stesse. (700.000 società di persone e 1.700.000 imprese individuali).

Tali opportunità nel dibattito che si è sviluppato all'interno della Categoria forse non sono state adeguatamente valorizzate, al pari del riconoscimento della centralità della nostra Professione per l'individuazione degli indici di allerta, essendo stati maggiormente enfatizzati gli aspetti negativi della nuova normativa, anche se magari non destinati a produrre grandi effetti concreti.

La qualificazione professionale dell'Organo di Controllo degli Enti del Terzo Settore ed il riconoscimento del ruolo di esperti in gestione e controllo dei programmi cofinanziati con Fondi strutturali a Commercialisti che, previa iscrizione in una apposita sezione dell'Albo, andranno a svolgere attività di controllo di primo livello utilizzando standard omogenei da applicare sull'intero territorio nazionale in virtù del Protocollo sottoscritto dal CNDCEC con il COLAF e l'Agenzia della Coesione.

## SVILUPPO E TUTELA DELLA PROFESSIONE

La direttrice di azione tesa a promuovere lo sviluppo e la tutela della Professione ha già portato a prevedere normativamente l'applicazione delle disposizioni sull'**equo compenso** nei confronti di tutti i rapporti di lavoro autonomo disciplinati dal titolo terzo del libro quinto del codice civile, **ivi comprese dunque le professioni regolamentate**. Per i professionisti iscritti agli Ordini e Collegi tale norma attribuisce il diritto ad un compenso equo e commisurato alla qualità e quantità delle prestazioni e richiama a tale scopo i parametri definiti dai decreti ministeriali adottati ai sensi dell'art. 9 del d.l. n. 1/2012,

Tale estensione appare opportuna e costituisce un ineludibile corollario della norma sul divieto di abuso di dipendenza economica previsto nel *Jobs Act* degli autonomi rafforzando le tutele a garanzia dei Colleghi, soprattutto di quelli contrattualmente più deboli.

L'ambito di applicazione al momento è limitato ai rapporti con le Pubbliche Amministrazioni, con imprese bancarie e assicurative nonché con le imprese non rientranti nelle categorie delle micro imprese o delle piccole e medie imprese.

Il Consiglio Nazionale sta operando per far seguire alla norma sull'equo compenso una **revisione dei parametri ministeriali previsti dal D.M. 140/2012** secondo criteri maggiormente idonei a remunerare adeguatamente le prestazioni professionali e a renderli più coerenti con le competenze tecniche della Professione di Commercialista, oltre che per la estensione della suddetta norma a tutte le attività professionali che abbiano un carattere di interesse pubblico, come per esempio l'attività svolta nei collegi sindacali. A tal riguardo è opportuno ricordare che è stato recentemente istituito un tavolo tecnico sul tema per raccogliere i suggerimenti tecnici delle professioni al fine di predisporre in tempi rapidi modifiche alla norma sull'equo compenso.

Nella stessa direzione si inquadra l'attività del Consiglio Nazionale che dopo anni di confronti ed interlocuzioni ha consentito di ottenere con apposito Decreto Ministeriale **l'adeguamento dei compensi dei revisori degli enti locali**.

Nella prospettiva di sviluppo e tutela della Professione il CNDCEC ha cercato di contrastare le "specializzazioni" esterne alla stessa ed intende proseguire in tale direzione **puntando piuttosto sulle specializzazioni interne** anche nell'ambito della riforma del D. Lgs. 139/2005, senza però dimenticare la tutela dei Colleghi impegnati nello svolgimento di attività nelle tradizionali aree fiscali e contabili.

Recentemente è stato istituito ed attivato un apposito Gruppo di lavoro per il progetto di

campagna di comunicazione a tutela dell'immagine della Professione che dovrebbe impostare una campagna coerente e omogenea a livello nazionale adeguatamente finanziata dal CNDCEC e che vede coinvolti alcuni rappresentanti toscani.

In definitiva possiamo quindi sintetizzare gli obiettivi e i progetti prioritari del Consiglio Nazionale nella Tutela del valore delle competenze e del ruolo e dell'identità degli Ordini, nel riconoscimento del ruolo di incaricato di pubblico servizio, nel rafforzamento ed estensione delle prerogative di "certificatori", nel riconoscimento delle specializzazioni e di incentivi alle aggregazioni, nella quantificazione delle soglie minime dell'equo compenso per ruoli "obbligatori" ed infine nell'avvio del progetto "*software house* di categoria.

Il Consiglio Nazionale ha formulato nel tempo **ulteriori proposte** tra le quali quelle in tema di **Revisione Legale** (attribuzione al CNDCEC della delega per la gestione del registro dei Revisori Legali e del Registro del Tirocinio), di **semplificazioni** e di limitazione della **responsabilità dell'organo di controllo**.

Il prossimo 8 maggio è convocata a Roma l'Assemblea dei Presidenti al fine di predisporre un **Manifesto della Professione** contenente le richieste per lo sviluppo e la tutela della Professione da presentare il giorno successivo agli Stati Generali per poi essere sottoposto alle forze politiche che finora non sembrano aver tenuto in adeguata considerazione il contributo dei Commercialisti al processo di modernizzazione e digitalizzazione della Pubblica Amministrazione nonché il ruolo di garanti della legalità che ci contraddistingue in un gran numero di attività che svolgiamo. In tale prospettiva abbiamo già formulato proposte che intendiamo integrare con le eventuali indicazioni che tutti gli Iscritti vorranno fornirci.

<b>4) FATTI DI RILIEVO DELL'ANNO 2018 E SINTESI DELL'ATTIVITÀ SVOLTA ED IN CORSO DI REALIZZAZIONE.</b>
--

Il Consiglio dell'Ordine si è impegnato su vari fronti e su vari obiettivi nell'interesse dell'Istituzione e della Categoria:

- ha cercato di dedicare una sempre maggiore attenzione nei confronti dell'aggiornamento e della formazione professionale, con particolare attenzione per i più giovani,
- ha cercato di perseguire il rafforzamento reputazionale della nostra immagine pubblica di Commercialisti, come professionisti seri e garanti della legalità,

- ha cercato di sviluppare ulteriormente i rapporti e la collaborazione con le Istituzioni, gli Enti Culturali, Sociali e Scientifici presenti sul territorio oltre che con il mondo economico cercando di sviluppare adeguate sinergie,
- ha cercato di promuovere la partecipazione attiva alla vita dell'Ordine e di sviluppare un dialogo aperto e trasparente con i Colleghi ed una visione basata su valori comuni;
- ha cercato di confermare e sviluppare ulteriormente solidi rapporti con il CNDCEC, con la Conferenza Regionale degli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili della Toscana, con l'Associazione degli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili dell'Alto Tirreno e con tutti gli altri Ordini presenti sul nostro territorio.

La squadra dei Consiglieri, nonostante le difficoltà che provengono dalla attività professionale quotidiana, sta affrontando le sfide con impegno ed unità di intenti evidenziando motivazione, coesione e volontà di continuo miglioramento in un contesto ambientale in continuo cambiamento e caratterizzato da crescente complessità.

Il Consiglio ritiene che la nostra Categoria professionale debba rappresentare un patrimonio positivo per la collettività non solo per la preparazione in ambito scientifico specialistico, ma anche e soprattutto sotto il profilo morale. Abbiamo le competenze per continuare a ricoprire il ruolo di consulenti globali delle imprese, delle famiglie e degli Enti Pubblici, ma anche per svolgere adeguatamente funzioni sociali e di presidio della legalità e sono i nostri stessi clienti che ci chiedono preparazione, professionalità, affidabilità e moralità.

Il Consiglio del nostro Ordine, come detto in precedenza, ha condiviso e condivide la necessità di promuovere e sviluppare un costante aggiornamento professionale che possa consentire di cogliere anche nuove opportunità che comunque si vanno delineando, di far percepire all'esterno la nostra reale professionalità, sia collaborando attivamente con le Istituzioni e gli Enti a livello locale che con idonee campagne di informazione e, infine, di promuovere nuove forme di organizzazione degli studi. Per questo ha esercitato le attribuzioni dell'Ordinamento Professionale vigente improntando la propria azione su tali direttrici.

## **TENUTA E AGGIORNAMENTO ALBO, ELENCO SPECIALE E REGISTRO TIROCINANTI**

Nell'anno 2018, nell'osservanza delle disposizioni vigenti, il Consiglio ha curato la tenuta e l'aggiornamento dell'**ALBO** dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili per la Circoscrizione del Tribunale di Pisa e dell'**ELENCO SPECIALE** dei non esercenti la professione,

ed altresì la tenuta e l'aggiornamento del Registro dei Tirocinanti, verificando periodicamente la sussistenza dei requisiti di legge in capo agli Iscritti.

A tal proposito sono state richieste agli Iscritti le autocertificazioni di sussistenza dei requisiti di iscrizione, ricevendo però solo un parziale riscontro, con necessità quindi di provvedere alla verifica con acquisizione di informazioni direttamente presso il Registro delle Imprese e presso il Tribunale, con ulteriore aggravio in termini di tempo e di costi a carico della Segreteria e dei Consiglieri delegati alla verifica. Poiché la mancata produzione della documentazione necessaria per la verifica della sussistenza dei requisiti integra violazione deontologica suscettibile di determinare l'apertura di procedimenti disciplinari, invitiamo gli Iscritti ad una maggior attenzione e tempestività nel rispetto dei termini assegnati per la produzione delle autocertificazioni richieste, così come invitiamo a ponderare adeguatamente le circostanze autocertificate stanti le potenziali conseguenze di erronee autocertificazioni.

## FORMAZIONE PROFESSIONALE CONTINUA

La **Formazione Professionale Continua** è obbligo di legge e deontologico per tutti gli Iscritti negli Albi tenuti dagli Ordini territoriali e per questo, nel corso del 2018, il Consiglio dell'Ordine, ai sensi degli articoli 12, comma 1, lettera r) e 29, comma 1, lettera m) del D. Lgs. n. 139/2005, ha continuato ad impegnarsi nell'organizzazione di eventi validi ai fini della **Formazione Professionale Continua**, cercando di promuoverne nei più svariati campi di applicazione delle nostre competenze e valutandone ex ante la qualità formativa e l'attualità delle tematiche affrontate per consentire ai Colleghi di aggiornare in modo adeguato il proprio bagaglio di conoscenze, anche grazie alla attività delle Commissioni di Studio ed all'utilizzo di convergenze di interessi con altri Enti e Istituzioni.

La necessità di organizzare un'adeguata Formazione Professionale Continua deriva, oltre che dalla normativa vigente, anche dalla necessità di rivedere e ripensare le funzioni ed i servizi che i nostri Iscritti sono chiamati a svolgere alla luce delle modifiche normative e delle "semplificazioni" che vanno erodendo i tradizionali ambiti di operatività di tipo contabile e fiscale, impone l'individuazione di nuovi ambiti e nuove attività a cui dedicarsi. Dobbiamo guardarci intorno e cercare di individuare e cogliere le nuove opportunità professionali che si stanno manifestando, ma al tempo stesso essere in grado di mantenere la nostra competenza e capacità professionale ad un livello tale da garantire alla clientela la qualità delle prestazioni professionali erogate.

Questo richiede una costante attività di formazione, aggiornamento, approfondimento e perfezionamento delle nostre conoscenze, soprattutto in relazione al comparto di attività a cui intendiamo dedicarci maggiormente.

L'esigenza di perfezionamento è sempre maggiore sul mercato anche in considerazione della sempre più frequente richiesta di figure dotate di saperi specialistici che interpretino al meglio il ruolo di tutela dell'interesse pubblico del professionista. Inoltre, sempre più spesso la possibilità di esercitare determinate attività viene subordinata all'iscrizione in albi o elenchi ed altresì alla avvenuta partecipazione a corsi di formazione specifici.

Per rispondere a queste richieste il Consiglio ha continuato ad organizzare eventi e corsi di carattere specialistico funzionali all'esercizio di specifiche attività, ai quali già dal 2016 abbiamo potuto affiancare la formazione prodotta dalle Suole di Alta Formazione ed in particolare dalla **S.A.F. Tosco Ligure**.

Nel corso dell'anno appena concluso sono stati organizzati dal nostro Ordine vari eventi formativi tra i quali possiamo ricordare i seguenti:

**16/01/2018** – Convegno *“Equi-Pro” e novità ex legge 172/2017*” organizzato in collaborazione con l'Agenzia delle Entrate – Riscossione sede di Pisa presso l'Auditorium R. Ricci della Camera di Commercio di Pisa – N° 3 crediti FPC;

**19/01/2018** – Convegno *“La Riforma del diritto della crisi d'impresa: dalla legge delega ai decreti attuativi”*- organizzato in collaborazione con il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Pisa presso il Palazzo dei Congressi a Pisa – N°4 crediti FPC;

**24/01/2018** – Videoconferenza *“Video Forum 2018 – La manovra di fine anno e le altre novità fiscali”*- organizzato in collaborazione con ItaliaOggi presso la Sala Convegni dell'Ordine - N° 4 crediti FPC;

**26/01/2018, 27/01/2018, 09/02/2018, 10/02/2018** – Corso *“Il Professionista Delegato nelle vendite esecutive immobiliari”* Organizzato dal nostro ordine in collaborazione con Aste Giudiziarie presso l'Auditorium R. Ricci della Camera di Commercio di Pisa – N° 16 crediti FPC;

**01/02/2018** – Videoconferenza *“Telefisco 2018 - Le novità per professionisti e imprese”* - organizzata in collaborazione con il Sole 24 Ore presso l'Hotel Galilei di Pisa - N° 7 crediti FPC;



**08/02/2019** – Convegno *“Riforma del Terzo Settore”* organizzato con il contributo della Commissione di Studio Enti Non Profit, Cooperative e Consorzi dell’Ordine presso la Sala Convegni dell’Ordine – N° 3 crediti FPC;

**15/02/2018** – Convegno *“Forme di esternalizzazione fittizia”* Organizzato dal nostro ordine in collaborazione dell’Ispettorato Territoriale del Lavoro di Pisa e Livorno presso la Sala Convegni dell’Ordine – N° 3 crediti FPC;

**22/02/2018** – Convegno *“Bilancio 2017: Novità e conferme”* organizzato con il contributo della Commissione di Studio Bilancio e Principi Contabili, Collegio Sindacale e Revisione presso la l’Auditorium R. Ricci della Camera di Commercio di Pisa – N° 4 crediti FPC;

**23/02/2018** – Convegno *“Investire nella proprietà industriale: l’asset vincente è nella tutela”* organizzato in collaborazione con MISE, UIBM e l’Indicam, Istituto di Centromarca per la lotta alla contraffazione presso la Sala Pacinotti della Camera di Commercio di Pisa – N° 3 crediti FPC;

**16/03/2018** – *“Marzo 1948 – Marzo 2018 In evoluzione da 70 anni”* presso il Green Park Resort Calambrone Pisa – N° 2 crediti FPC. In occasione del decimo anniversario dalla costituzione dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili per la Circoscrizione del Tribunale di Pisa e del settantesimo anniversario dalla costituzione dell’Ordine dei Dottori Commercialisti della Provincia di Pisa, alla presenza del Presidente del Consiglio Nazionale Dott. Massimo Miani e delle Istituzioni, sono state ripercorse le tappe del processo di crescita dell’Ordine e della Professione, anche grazie alle testimonianze di alcuni Colleghi, analizzando dinamiche e tendenze evolutive. Per l’occasione è stato presentato un video realizzato per raccogliere le testimonianze dei Colleghi ed un libro celebrativo che è stato consegnato a tutti i presenti.

**23/03/2018** – Convegno *“Le patologie delle decisioni dei soci di S.r.l.”* - organizzato con il contributo della Commissione Diritto Societario presso l’Auditorium R. Ricci della Camera di Commercio di Pisa – N° 4 crediti FPC;



**07/04/2018** – Convegno *“Durante e Dopo di Noi”*- organizzato in collaborazione con la Scuola Forense Alto Tirreno e con i Club Rotary Area Tirrenica 2 presso il Polo Fibonacci a Pisa - N° 7 crediti FPC;

**09/04/2018** – Convegno *“Fatturazione Elettronica B2B, obbligo e opportunità per lo studio”* organizzato in collaborazione con l’Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Pisa presso Hotel San Ranieri a Pisa – N° 3 crediti FPC;

**09/04/2018** - Convegno *“Praticamente Banca - strumenti per monitorare i costi, accedere al credito, pianificare le risorse”*– organizzato in collaborazione con ConfCommercio Provincia di Pisa, Centro Fidi Terziario, e Camera di Commercio di Pisa presso l’Auditorium R. Ricci della Camera di Commercio di Pisa – N° 4 crediti FPC;

**10/04/2018** – Convegno *“Dal bilancio alla dichiarazione dei redditi: novità, quadro normativo e aspetti operativi”* organizzato in collaborazione con Ratio – Centro Studi Castelli presso la Sede dell’Ordine a Pisa – N° 4 crediti FPC;

**16/04/2018** - Convegno *“Lo scambio di informazioni ai fini fiscali”*- organizzato con il contributo della Commissione di Studio Fiscalità Internazionale presso la Sala Pacinotti della Camera di Commercio di Pisa – N° 4 crediti FPC;

**24/04/2018** - *Assemblea degli iscritti per l'approvazione del conto consuntivo dell'anno 2017, ai sensi dell'articolo 19,2° comma del D.lgs. 28/06/2005 n°139* presso l’Auditorium R. Ricci della CCIAA di Pisa – N° 2 crediti FPC materie obbligatorie;

**03/05/2018** – Convegno *“La Riforma del Terzo Settore – Novità Civilistiche, contabili e fiscali”* organizzato in collaborazione con Wolter Kluwer Ipsoa Scuola di Formazione presso la Sala Convegni del Nai’r a Pisa – N° 3 crediti FPC;

**08/05/2018** – Convegno *“Il GDPR: un’opportunità per ripensare la sicurezza e l’organizzazione delle informazioni”* organizzato con il contributo della Commissione Gestione e Organizzazione dello Studio presso il Polo Tecnologico di Navacchio – N° 3 crediti FPC materie obbligatorie;



**24/05/2018, 31/05/2018, 01/06/2018, 14/06/2018** – Corso di aggiornamento biennale obbligatorio per mediatori professionisti“ Un ciclo di seminari valido per l’aggiornamento biennale obbligatorio per Mediatori Professionisti e Formatori in Mediazione e per la Formazione di Avvocati Mediatori di Diritto – Le novità in tema di mediazione”- organizzato in collaborazione Scuola Superiore Sant’Anna con LIDERLAB – presso la Scuola Superiore Sant’Anna a Pisa – N°20 crediti FPC;

**11/06/2018** - Convegno *“Il Diritto delle successioni e sue applicazioni pratiche - La compilazione della dichiarazione di successione: aspetti pratici e normativa fiscale”*- organizzato in collaborazione con Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Pisa, Aiga Pisa e Ordine degli Avvocati di Pisa presso la Sala Conferenze Rimedia a Pisa – N°3 crediti FPC;

**20/06/2018** - *Incontro sulle proposte per la modifica dell’Ordinamento Professionale di cui al D. Lgs. 139/2005* presso la Sede dell’Ordine a Pisa – N° 2 crediti FPC;

**26/06/2018, 17/07/2018, 11/09/2018, 09/10/2018, 13/11/2018, 11/12/2018, 15/01/2019** – Seminario *“L’Organo di controllo nelle Società Pubbliche”* organizzato con il contributo della Commissione di Studio Enti Locali e altri Enti Pubblici - presso la Sede dell’Ordine a Pisa – N° 21 crediti FPC validi anche ai fini della formazione per i Revisori degli Enti Locali;

**12/07/2018** – Convegno *“Smart Working”*- organizzato con il contributo della Commissione Studio Consulenza Direzionale Organizzativa per l’Innovazione delle PMI, della Commissione per il Lavoro e la Previdenza e della Commissione Fiscalità Internazionale presso la Sede dell’Ordine a Pisa – N°3 crediti FPC;

**12/09/2018** – Convegno *“La nuova IRI: analisi comparative con Irpef e IRES - Iva: vendere beni e servizi all’estero tramite web”* organizzato in collaborazione con Wolters Kluwer – Ipsoa Scuola di Formazione presso la Sede dell’Ordine a Pisa – N° 3 crediti FPC;

**20/09/2018 - 05/10/2018 - 11/10/2018** - Corso di Formazione sulla Revisione Legale - *“I nuovi principi nelle attività di revisione dei bilanci delle piccole e medie imprese: inquadramento*



*generale e casi pratici”* organizzato presso l’Auditorium della Banca di Pisa e Fornacette - N° 12 crediti FPC, validi anche ai fini della formazione dei Revisori Legali;

**18/09/2018** – Videoconferenza “ *La fatturazione elettronica nelle operazioni tra privati* “ organizzato in collaborazione con il CNDCEC e l’Agenzia delle Entrate presso la Sede dell’Ordine a Pisa – N° 3 crediti FPC;

**21/09/2018** – Convegno “*La Fatturazione Elettronica obbligatoria: aspetti organizzativi e fiscali*” organizzato in collaborazione con Unformat Srl - presso l’Hotel Galilei a Pisa – N° 4 crediti FPC;

**27/09/2018** - Convegno “*La circolazione dell’azienda nel fallimento: affitto e cessione. Analisi delle procedure e delle vicende circolatorie del complesso aziendale nell’ambito del fallimento*” - organizzato in collaborazione con l’Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Pisa e con la Camera Civile del Foro di Pisa presso la Sala Conferenze della Biblioteca dei Cappuccini a Pisa – N° 3 crediti FPC;

**10/10/2018, 24/10/2018, 8/11/2018, 22/11/2018, 05/12/2018** – “*Corso per Giovani CT in ambito Civile e Penale*” organizzato dall’ Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Pisa in collaborazione e con il patrocinio del nostro Ordine, con il contributo della Commissione di Studio Attività ausiliarie di Giustizia, presso la Sede dell’Ordine a Pisa – N° 20 crediti FPC;

**16/10/2018** – Convegno “*Terzo settore: come cambiano le regole e il ruolo del professionista*” organizzato con il contributo della Commissione di Studio Enti Non Profit, Cooperative e Consorzi ed in collaborazione con Sistema Ratio presso l’Auditorium della Banca di Pisa e Fornacette - N° 4 crediti FPC;

**22/10/2018 - 20/11/2018** - *Incontri Formativi per Revisori degli Enti Locali* organizzati in collaborazione con il Centro Studi Enti Locali presso la Sede dell’Ordine a Pisa – N° 10 crediti FPC validi anche ai fini della formazione per i Revisori degli Enti Locali;

**23/10/2018** - Convegno *“La vendita con modalità telematica e gli adempimenti di pubblicità immobiliare”* organizzato con il contributo della Commissione di Studio Vendite Delegate nelle Esecuzioni Immobiliari ed Aste Giudiziarie presso l’Auditorium della Cassa Edile – N° 4 crediti FPC;

**09/11/2018** - Convegno *“Introduzione al Transfer Pricing per le piccole medie imprese”* organizzato con il contributo della Commissione di Studio Fiscalità Internazionale presso la Sede dell’Ordine a Pisa – N° 4 crediti FPC;

**14/11/2018, 19/11/2018, 26/11/2018** - Corso *“Laboratorio Didattico sulla crisi da Sovraindebitamento”* organizzato con il contributo della Commissione di Studio Crisi da Sovraindebitamento presso la Sede dell’Ordine a Pisa - N°12 crediti FPC;

**15/11/2018** – Convegno *“Nuovi modelli di Business e organizzativi, e strumenti per il(Ri)posizionamento, la crescita e il ricambio generazionale nello studio professionale”*- organizzato in collaborazione con ACEF - Idee e Azioni presso l’Auditorium R. Ricci della CCIAA di Pisa – N° 3 crediti FPC;

**15/11/2018** – Videoconferenza *“Video Forum Speciale – La Fatturazione Elettronica”*- organizzato in collaborazione con Italia Oggi - presso la Sala Convegni dell’Ordine – N° 4 crediti FPC;

**26/11/2018, 17/12/2018** - Incontri Formativi per Revisori Legali *“Il Revisore Legale dei Conti: le responsabilità e controlli sui bilanci delle PMI “* in collaborazione con il Centro Studi Enti Locali presso l’Auditorium R. Ricci della CCIAA di Pisa - N° 10 crediti FPC, validi anche ai fini della formazione dei Revisori Legali;

**20/11/2018** - Convegno *“Le nuove opportunità per Imprese e Lavoratori: contratti collettivi, bilateralità e Welfare”* organizzato in collaborazione con Confapi Industria Pisa e i Consulenti del Lavoro di Pisa – presso l’Hotel Galilei a Pisa – N°3 crediti FPC;



**20/11/2018** - Convegno *“Art Bonus: imprese e territori per il recupero e la valorizzazione del patrimonio culturale pisano”* organizzato in collaborazione con la Camera di Commercio di Pisa presso l’Auditorium R. Ricci della CCIAA di Pisa – N° 2 crediti FPC;

**28/11/2018** - Convegno *”Enti No Profit: le agevolazioni fiscali per ETS e ASD dopo la Riforma del terzo settore”* organizzato in collaborazione con Unoformat Srl e l’Ordine dei Consulenti del Lavoro di Pisa presso l’Hotel Galilei a Pisa – N° 4 crediti FPC;

**29/11/2018** - *Assemblea degli iscritti per l’approvazione del conto preventivo dell’anno 2019, ai sensi dell’articolo 19, 1° comma del D. Lgs. 28/06/2005 n° 139 con successivo approfondimento di tematiche di interesse degli Iscritti quali la Disciplina delle Incompatibilità, l’attività di controllo degli Ordini in materia di antiriciclaggio e le novità in materia di Cassa di Previdenza* presso l’Auditorium R. Ricci della CCIAA di Pisa – N° 3 crediti FPC materie obbligatorie;

**04/12/2018** - Convegno *“Gli adempimenti antiriciclaggio per i Professionisti”* organizzato in collaborazione del Comando Provinciale della Guardia di Finanza di Pisa- presso l’Auditorium della Cassa Edile a Pisa – N°4 crediti FPC

**05/12/2018** - Convegno *“Fattura Elettronica – Il Servizio della Camera di Commercio”* organizzato in collaborazione con la Camera di Commercio di Pisa- presso la sede della Camera di Commercio di Santa Croce sull’Arno – N° 2 crediti FPC;

**07/12/2018** - Convegno *“L’acquisizione della delega per l’utilizzo dei servizi di Fatturazione Elettronica”*- organizzato in collaborazione con l’Agenzia delle Entrate presso l’Auditorium della Cassa Edile a Pisa – N°2 crediti FPC;

**11/12/2018** – Trasmissione in diretta streaming della *“Presentazione della Piattaforma HUB B2B”* organizzata in collaborazione con il CNDCEC presso l’Auditorium della Cassa Edile a Pisa – N°2 crediti FPC.

È stato inoltre concesso il patrocinio del nostro Ordine al XV *Convegno Nazionale – Obiettivo Futuro – Professioni, Politica e Istituzioni a confronto per la tutela del cittadino* - organizzato dall'ANC lo scorso al **23/11/2018** presso l'Hotel Galilei a Pisa.

Sono state organizzate altresì:

- 27 videoconferenze MAP (tra dirette e differite),
- 07 videoconferenze con Sistema Ratio Centro Studio Castelli,
- 09 videoconferenze in collaborazione con il CNDCEC in materia di lavoro.

Per favorire la partecipazione agli eventi formativi dei Colleghi aventi domicilio professionale lontano dalla sede dell'Ordine abbiamo continuato le trasmissioni differite degli eventi MAP nella **sede decentrata** di Santa Croce sull'Arno (presso la società "TEAM DUEMILA S.r.l.").

Per agevolare ulteriormente l'attività formativa dei Colleghi, anche per l'anno 2018, il Consiglio ha confermato la **Convenzione con Eutekne** per permettere a tutti gli Iscritti al nostro Ordine di accedere direttamente dal proprio pc e gratuitamente ad un'ampia gamma di corsi *on line* validi ai fini dell'ottenimento dei crediti formativi. In relazione a tale convenzione si sono riscontrati soprattutto nella prima parte dell'anno alcuni ritardi nell'attivazione.

Sempre con il fine di incrementare le possibilità formative dei nostri Iscritti, è stata confermata grazie al CNDCEC l'operatività della **Convenzione con Datev Koinos** in virtù della quale i nostri Iscritti hanno potuto fruire gratuitamente dei **corsi on-line** predisposti da tale società, collegandosi semplicemente alla piattaforma "Concerto".

È stato inoltre rinnovato l'**accordo con il "Centro Studi Enti Locali"** in base al quale gli Iscritti hanno potuto accedere ad un prezzo agevolato ad un percorso formativo in modalità *e-learning*, accreditato ai fini della formazione professionale continua per l'anno 2018 e condiviso dal Ministero dell'Interno ai sensi dell'ex DM 15 febbraio 2012 n. 23, e successive circolari, ai fini dell'iscrizione e/o mantenimento nell'Elenco dei Revisori degli Enti Locali istituito presso tale Ministero.

Tale corso si è andato ad aggiungere a quello che è stato messo a disposizione gratuitamente in modalità *e-learning* dal nostro Consiglio Nazionale.

Sulle tematiche che interessano i Revisori degli Enti Locali, come detto in precedenza, il Consiglio ha accreditato, rendendoli disponibili per gli Iscritti due incontri formativi aventi ad oggetto *"Il bilancio di previsione, vincoli di bilancio e risultati di amministrazione"* e *"Le verifiche ed i controlli del Revisore in merito ai vincoli di finanza pubblica e spese del personale"* realizzati



in collaborazione con il Centro Studi Enti Locali che si sono andati ad aggiungere agli eventi formativi realizzati con il contributo della Commissione di Studio Enti Locali e altri Enti Pubblici del nostro Ordine.

All'attività formativa promossa dal nostro Ordine si è andata ad aggiungere quella resa in aula sul nostro territorio da enti formatori di rilievo nazionale, oltre che quella messa a disposizione gratuitamente dal CNDCEC e dal MEF per quanto riguarda la formazione in materia di revisione seppur in modalità *e learning*.

La seguente tabella sintetizza il numero di corsi ed il numero dei crediti formativi messi a disposizione degli Iscritti, ai quali come detto in precedenza si deve aggiungere la Formazione *e-learning* gratuita Eutekne e Datev Koinos non quantificata (\*) in quanto accreditata da altro Ordine e la formazione riconducibile alla SAF Tosco Ligure anche essa accreditata da altro Ordine.

#### Formazione Professionale Continua

<b>Corsi accreditati</b>	<b>In aula</b>	<b>e-learning</b>	<b>totale</b>
Corsi gratuiti	104	(*)	104
Corsi a pagamento	168	48	216
Totale	272	48	320
<b>Crediti formativi</b>	<b>In aula</b>	<b>e-learning</b>	<b>totale</b>
CFP gratuiti	354 (37)	(*)	354 (37)
CFP a pagamento	881 (41)	77	958
Totale	1235 (78)	77	1312
<b>Offerta formativa</b>	<b>In aula</b>	<b>e-learning</b>	<b>Totale</b>
Offerta formativa pro capite (iscritti con obbligo FPC) 729	116,44 (11,92)		
Offerta formativa pro capite (totale iscritti) 818	103,77 (10,62)		
Totale			

dati al 31 dicembre 2018

Questo Consiglio ha cercato a più riprese di sensibilizzare tutti gli Iscritti sulla necessità di rispettare le previsioni normative e regolamentari ed in particolare quelle del nuovo “Regolamento della Formazione Professionale Continua degli Iscritti negli Albi tenuti dagli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili” pubblicato nel Bollettino Ufficiale del Ministero della Giustizia in data 31 gennaio 2018 e in vigore dal 1 gennaio 2018 e che ha previsto tra l’altro le seguenti novità già portate ripetutamente all’attenzione degli Iscritti:

- esonero obblighi formativi per gli Iscritti nell’Elenco Speciale e per i non esercenti la professione;
- eliminazione del limite per l’acquisizione dei crediti formativi professionali tramite la fruizione di attività e-learning;
- principio di “riportabilità” dei crediti formativi professionali da un triennio formativo ad un altro esclusivamente per i crediti maturati nei corsi di alta formazione organizzati dalle SAF;
- equipollenza tra la formazione professionale continua dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e la formazione iniziale e biennale dei gestori della crisi, equipollenza riconosciuta anche per la formazione dei revisori.

Si ricorda che la richiesta di riduzione dei crediti formativi professionali e quella di esenzione dallo svolgimento della formazione professionale devono essere presentate alla Segreteria dell’Ordine senza ritardo rispetto alla sopravvenienza della causa di esonero e comunque entro un termine che consenta all’Iscritto, in caso di esito sfavorevole della verifica operata dall’Ordine, di ottemperare comunque all’obbligo formativo minimo annuale.

Il Consiglio nel tempo ha provveduto a verificare l’adempimento dell’obbligo formativo da parte degli Iscritti procedendo quindi a comunicare al Consiglio di Disciplina l’elenco dei Colleghi risultati inadempienti nei termini previsti dal Regolamento per la Formazione Professionale Continua.

Il Consiglio di Disciplina si è attivato con l’apertura di vari procedimenti disciplinari che hanno portato all’irrogazione delle sanzioni disciplinari previste dalle disposizioni di legge e regolamentari vigenti.

Anche alla fine del 2018 il Consiglio ha effettuato le verifiche previste sull’adempimento dell’obbligo formativo, rilevando miglioramenti rispetto alla situazione riscontrata in anni precedenti.

Ciò nonostante, poiché dal 1 gennaio 2017 il Consiglio di Disciplina, in caso di inadempienza all’obbligo formativo, deve necessariamente applicare le previsioni del Codice delle sanzioni disciplinari, invitiamo nuovamente tutti gli Iscritti al corretto adempimento.

## FORMAZIONE OBBLIGATORIA REVISORI LEGALI

A tal riguardo segnaliamo che, oltre ad organizzare ed accreditare in tema di revisione alcuni corsi a pagamento in collaborazione con primarie società operanti a livello nazionale, anche per il 2018 abbiamo organizzato, grazie al contributo della Commissione Bilancio, Principi Contabili, Collegio Sindacale e Revisione, un corso di formazione in materia di revisione, articolato su 3 mezze giornate per complessive 12 ore, completamente gratuito per gli Iscritti che hanno potuto avvalersi anche della formazione resa disponibile in modalità *e learning* dal CNDCEC tramite la piattaforma Concerto e dal MEF. Tale attività sarà implementata anche per il futuro e sarà incentrata su aspetti specifici della operatività del revisore, con approfondimento degli aspetti problematici delle procedure di revisione dei vari cicli aziendali, nonché delle linee guida, delle procedure e delle carte di lavoro messe a disposizione da parte del Consiglio Nazionale.

## S.A.F. TOSCO LIGURE

Nel corso nel 2018 si sono conclusi i tre corsi di Alta Formazione sviluppati presso le tre sedi della S.A.F. Tosco Ligure usufruendo dei locali degli Ordini di Firenze, Genova e Pisa e trasmessi in diretta *streaming* anche presso le altre sedi. I corsi giunti a conclusione nel 2018 sono i seguenti:

- *il Corso di Alta Formazione in Crisi d'Impresa* che si svolge presso la sede di Firenze,
- *il Corso di Alta Formazione in Diritto Tributario* che si svolge presso la sede di Genova,
- *il Corso di Alta Formazione in Principi Contabili e di Valutazione* che si svolge presso la sede di Pisa.

Nei mesi di settembre ed ottobre 2018 sono stati avviati i nuovi corsi in aula presso le sedi già individuate in precedenza alle quali si è andata ad aggiungere Siena.

Presso il nostro Ordine il 5 ottobre 2018 è stato avviato il Corso di Alta Formazione in Crisi d'Impresa, mentre altri corsi programmati non hanno raggiunto il numero minimo di partecipanti e quindi non sono stati attivati.

Come prevedibile in questi primi periodi di operatività, su alcuni corsi si sono state riscontrate problematiche nell'impostazione della didattica e nella messa a disposizione del materiale di supporto ai partecipanti oltre che nell'efficacia della partecipazione a distanza. I nuovi corsi hanno già recepito alcuni correttivi rispetto a quelli della precedente edizione e ciò in un'ottica di miglioramento continuo.

## **ASSOCIAZIONE DEGLI ORDINI DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI ALTO TIRRENO**

Il nostro Ordine ha sempre partecipato attivamente alla “**Associazione degli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili Alto Tirreno**” che, come è noto, ha come finalità quelle dell’aggiornamento professionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, oltre che l’istituzione e la gestione di una scuola di formazione professionale a favore dei tirocinanti per la preparazione dell’esame di abilitazione all’esercizio della professione di Dottore Commercialista e di Esperto Contabile. La suddetta Associazione ha presentato, per conto del nostro Ordine e degli altri Ordini della Toscana e dell’Umbria, una proposta per l’istituzione di un corso di formazione sostitutivo del tirocinio per Tirocinanti Commercialisti e Tirocinanti Esperti Contabili ai sensi di quanto previsto dal Regolamento per lo svolgimento del tirocinio da Dottore Commercialista o da Esperto Contabile mediante corsi di formazione professionale, attivabile dal mese di aprile 2018. Tale corso non ha però incontrato interesse da parte dei Tirocinanti e quindi in mancanza di domande non è stato attivato.

L’Associazione ha continuato ad organizzare i consueti corsi di formazione professionale a favore dei Tirocinanti per la preparazione dell’esame di abilitazione all’esercizio della professione di Dottore Commercialista e di Esperto Contabile.

Il bilancio dell’associazione al 30 giugno 2018 approvato dall’assemblea si compendia nelle seguenti sintetiche risultanze:

Totale attivo	euro 126.337,00
Totale passivo	euro 43.275,00
Totale patrimonio netto	euro 83.062,00
Totale Valore della produzione	euro 36.141,00
Totale Costo della produzione	euro 36.812,00
Totale proventi e oneri finanziari	euro 543,00
Utile e perdita dell’esercizio	euro - 128,00

Ritengo che la partecipazione del nostro Ordine alla suddetta associazione, anche per quanto esposto, debba continuare anche per il 2019 nel corso del quale potrebbe essere opportuno continuare la valutazione di eventuali scenari futuri di operatività tesi a garantire un rilancio dell’attività di aggiornamento professionale a favore degli Iscritti, oltre che la fattibilità e la

convenienza di eventuali forme di coordinamento con le altre strutture analoghe operanti sul territorio regionale.

## CONSIGLIO DI DISCIPLINA

Il **Consiglio di Disciplina** del nostro Ordine si è riunito numerose volte affrontando le varie problematiche disciplinari esistenti ed istruendo vari procedimenti, articolandosi allo scopo in tre Collegi e ponendo in essere le necessarie interazioni con il Consiglio dell'Ordine.

Non mi soffermo ulteriormente sull'attività del Consiglio di Disciplina, ma, con l'occasione, intendo ringraziare nuovamente tutti i Colleghi che, con spirito di servizio, si impegnano costantemente in un'attività delicata ed importante che richiede preparazione ed equilibrio.

## COMMISSIONI E GRUPPI DI LAVORO

In merito al coinvolgimento degli Iscritti nelle **Commissioni** e nei **Gruppi di lavoro** è opportuno ricordare che, nel corso del 2018 hanno operato le seguenti Commissioni:

### Commissioni Istituzionali:

- Commissione Tenuta Albo, Elenco Speciale e Registro del Tirocinio,
- Commissione Tirocinio Professionale e Avviamento alla Professione,
- Commissione Liquidazione Parcelle,
- Commissione Formazione Professionale Continua – gestione del programma formativo,
- Commissione Formazione Professionale Continua – verifica dei crediti formativi,
- Commissione per la gestione informatica dell'Ordine e del sito web,
- Commissione Casse di Previdenza.

### Commissioni di studio:

- Commissione Procedure Concorsuali,
- Commissione Diritto Societario,
- Commissione Enti Locali ed altri Enti Pubblici,
- Commissione Enti non Profit, Cooperative e Consorzi,
- Commissione Bilancio, Principi Contabili, Collegio Sindacale e Revisione,
- Commissione Fiscalità e Contenzioso tributario,
- Commissione Attività ausiliarie di Giustizia (esecuzioni, amministrazione giudiziaria e custodia dei beni sequestrati alla criminalità, volontaria giurisdizione e CTU),

- Commissione per il Lavoro e la Previdenza,
- Commissione Gestione e Organizzazione dello studio,
- Commissione Fiscalità Internazionale,
- Commissione Consulenza Direzionale-Organizzativa per l'innovazione delle PMI;
- Commissione Finanza e Impresa;
- Commissione Vendite Delegate nelle Esecuzioni Immobiliari;
- Commissione Composizione delle Crisi da Sovraindebitamento.

Le Commissioni di Studio si sono riunite ed hanno operato fattivamente, in alcuni casi anche con approccio interdisciplinare, in buona sintonia con il Consiglio, consentendo di realizzare un buon numero di ore di formazione prodotte direttamente dal nostro Ordine, oltre che di mettere a disposizione degli Iscritti documenti pensati e realizzati per agevolarne l'operatività.

Anche le Commissioni Istituzionali hanno ben svolto le proprie funzioni e, con il consueto impegno, hanno garantito il periodico colloquio con i tirocinanti per verificare l'esistenza di eventuali problemi e la utilità del tirocinio stesso, l'attività di liquidazione parcelle, la programmazione della FPC e la verifica dei crediti formativi, nonché il costante aggiornamento dell'Albo, intervenendo attivamente anche nella verifica dei requisiti per l'iscrizione all'Albo e nei casi di potenziale incompatibilità segnalati o rilevati all'esito delle verifiche effettuate.

Nei primi mesi del 2019 è stata istituita la Commissione Antiriciclaggio ed è stata individuata la necessità di rafforzare alcune Commissioni in vista di nuovi progetti ed a breve provvederemo a chiedere ulteriori disponibilità agli Iscritti.

## **PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA**

L'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili per la Circoscrizione del Tribunale di Pisa, da sempre sensibile ai temi dell'integrità e della trasparenza, ha intrapreso un percorso programmato per giungere al graduale adeguamento dell'Ente alla Legge n. 190/2012 ed al Decreto Legislativo n. 33/2013, con il pieno rispetto delle indicazioni fornite da ANAC, tenendo conto delle proprie caratteristiche organizzative e dimensionali.

Nei modi e nei termini di legge il Consiglio, anche tramite il responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza per l'ODCEC di Pisa, ha provveduto a monitorare costantemente, nel corso del 2018, la normativa specifica in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza partecipando, tra l'altro, ad alcuni incontri formativi in materia e avvalendosi della consulenza di un esperto.

In data 30 gennaio 2018 il Consiglio dell'Ordine ha approvato, a norma dell'articolo 1, comma 8 della Legge 190/2012, il Piano Triennale Integrato per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza e l'Integrità (PTPCT) per il triennio 2018-2020, redatto dal Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, provvedendo successivamente in data 29 gennaio 2019 alla approvazione del Piano Triennale Integrato per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza e l'Integrità (PTPCT) per il triennio 2019-2021.

Tale documento è finalizzato a permettere di ridurre la possibilità che si manifestino casi di corruzione aumentando, di conseguenza, la capacità di scoprire tali casi e creando un contesto ambientale sfavorevole alla corruzione stessa ed elevando il livello di trasparenza.

L'adozione del PTPCT non si configura come attività *una tantum* ma, invece, come un processo continuo in cui gli strumenti e i relativi contenuti vengono via via affinati, modificati o sostituiti in relazione al *feedback* ottenuto dalla loro applicazione e evoluzione organizzativa.

Il PTPCT è stato pubblicato sul sito web dell'Ordine.

#### **ASSETTO ORGANIZZATIVO SEGRETERIA E COMUNICAZIONE AGLI ISCRITTI**

L'assetto organizzativo della Segreteria, negli esercizi precedenti, è stato oggetto di valutazione e rideterminazione dei ruoli e dei compiti, anche per poter far fronte all'accresciuta mole di adempimenti derivanti sia dal crescente impulso alla attività istituzionale che dagli ulteriori adempimenti derivanti dalla normativa vigente (fatturazione elettronica, protocollo informatico, adempimenti in materia di trasparenza e di anticorruzione e di digitalizzazione).

La pianta organica del nostro Ordine, così come deliberata dal Consiglio, prevede l'impiego di due dipendenti: la Sig.ra Alessandra BENACQUISTA e la Sig.ra Sandra GASPERINI.

La necessità di svolgere ulteriori attività anche in materia di antiriciclaggio, nel rispetto delle linee guida tracciate dal Consiglio Nazionale, oltre che di procedere a verifiche sulle coperture assicurative degli Iscritti, e procedere alla rilevazione delle presenze in un numero crescente di eventi formativi ha indotto il Consiglio a deliberare di procedere alla valutazione della possibilità di utilizzo di un tirocinante o di figure similari che possano essere di ausilio alla Segreteria per l'anno 2019, procedendo a prevedere un apposito stanziamento a tale scopo.

A tutto il personale di segreteria va l'apprezzamento ed il riconoscimento del Consiglio per l'attività svolta, l'abnegazione dimostrata, la loro cortesia e la professionalità che ne contraddistinguono l'impegno a favore dell'Ordine e di tutti gli Iscritti.

La **comunicazione verso gli Iscritti** è attuata essenzialmente tramite il sito internet del nostro Ordine che è costantemente frequentato da un numero notevole di utenti e per il quale sono



previste ulteriori implementazioni, oltre che attraverso le circolari che periodicamente vengono inviate agli Iscritti e rese disponibili sul sito istituzionale.

Riteniamo altresì opportuno incrementare i momenti di confronto con gli Iscritti, continuando comunque a restare a loro disposizione per qualsiasi istanza che intendano sottoporre, oltre che per cercare di dare un supporto a quei Colleghi che si trovino in **situazioni di difficoltà**.

### VENDITE DELEGATE PRESSO LA SEDE DELL'ORDINE

Il nostro Ordine ha messo a disposizione dei Colleghi Delegati alle vendite nell'ambito delle esecuzioni immobiliari la sala corsi previa prenotazione effettuabile solo per il martedì mattina. Ciò, alla luce degli accordi intercorsi con il nostro Tribunale di riferimento e del contenuto delle deleghe, al fine di garantire ai nostri Iscritti interessati alle vendite delegate una adeguata e razionale assistenza tecnica della società che gestisce le aste telematiche.

### CONFERENZA REGIONALE DEGLI ODCEC DELLA TOSCANA

Il Consiglio dell'Ordine di Pisa è sempre stato presente alle **attività della Conferenza Regionale degli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili della Toscana**, nonché nelle occasioni di incontro della categoria sia a livello regionale che nazionale.

### PRESENZA SUL TERRITORIO

Il Consiglio dell'Ordine ritiene di doversi continuare ad impegnare affinché il nostro Ordine divenga sempre di più un interlocutore accreditato per le Istituzioni e per gli Enti che operano sul nostro territorio e vengano apprezzati il nostro ruolo sociale e l'importanza della nostra Professione.

Per questo le disponibilità di tempo e l'impegno del Consiglio sono stati fin dall'inizio del mandato notevolmente orientati verso un'attività improntata alle **relazioni esterne**, al fine di consolidare e migliorare l'immagine pubblica della categoria e le relazioni con le altre professioni, con gli Enti Pubblici e con le Imprese e far comprendere la **funzione sociale e di presidio della legalità** che in molte occasioni la nostra Categoria è chiamata a svolgere. Per far questo abbiamo ritenuto di dover essere presenti sul territorio e partecipare agli eventi istituzionali per proporci e accreditarci definitivamente come interlocutore riconosciuto nell'ambito della nostra Provincia, ribadendo il nostro intento di collaborare con gli organi di governo locale e tutte le Istituzioni, ma anche manifestando l'intenzione di essere propositivi e presenti nelle analisi e nelle eventuali critiche degli atti di nostra competenza.

Il Consiglio, come già evidenziato nelle precedenti occasioni, ha continuato a mantenere e rafforzare ulteriormente i rapporti con gli altri **Ordini professionali** a livello provinciale, valutando iniziative comuni, organizzando eventi formativi congiunti nella convinzione che la collaborazione tra tutti gli Ordini Professionali operanti sul territorio sia sempre più necessaria.

In tale ottica, nel corso del 2018 è proseguito il sostegno **all'Organismo di Conciliazione di Pisa** costituito in collaborazione con l'Ordine degli Avvocati di Pisa ai sensi del D. Lgs. 4 marzo 2010 n° 28, nel cui ambito operano vari Iscritti quali mediatori e nel cui Consiglio sono impegnati alcuni Consiglieri. Tale Organismo, per varie ragioni è stato caratterizzato dalla progressiva diminuzione del numero di Colleghi che vi svolgono attività, ma il Consiglio ritiene opportuno mantenere comunque in vita tale esperienza, al momento peraltro caratterizzata dall'autosufficienza finanziaria, per garantire comunque agli Iscritti interessati un ulteriore sbocco per la propria attività professionale. In tale ottica dovranno essere assunti provvedimenti correttivi per quanto attiene la formazione e lo svolgimento del tirocinio, oltre che interventi a livello organizzativo per rendere l'Organismo più efficiente ed in grado di gestire l'incremento della operatività che lo sta caratterizzando.

Il Consiglio ha proseguito nel fattivo rapporto di collaborazione intrapreso e sviluppato con vari **Enti, Istituzioni, Organismi ed Uffici pubblici operanti sul territorio**, che ha portato con varie realtà a periodici momenti di costruttivo confronto.

A tal riguardo ritengo opportuno segnalare quanto segue.

**- Equitalia Servizi di Riscossione S.p.A. (oggi Agenzia delle Entrate - Riscossione)**

In virtù della proroga della Convenzione sottoscritta è continuata la collaborazione che ha portato, tra l'altro, alla organizzazione congiunta di ulteriori eventi formativi.

**- Tribunale di Pisa**

Il Consiglio, attraverso i Consiglieri Delegati, ha sviluppato da tempo un rapporto di collaborazione costruttiva, nel corretto rispetto dei reciproci ruoli, con il Tribunale di Pisa ed in particolare con il Presidente del Tribunale (FF) ed il Giudice Delegato, per dare soluzione condivisa ai problemi che si sono presentati e che si andranno a presentare nel futuro.

Nell'aprile del 2018 è stato depositato presso la Cancelleria Fallimentare **l'Elenco degli Iscritti interessati ad accettare incarichi nelle procedure concorsuali** previa acquisizione e verifica delle relative domande. Nel corso del 2019 verrà effettuato un aggiornamento del suddetto Elenco.

Il Consiglio si è attivato inoltre per promuovere l'aggiornamento dell'Albo dei CTU.

#### **- Agenzia delle Entrate – Direzione Provinciale di Pisa**

Sin dal suo insediamento il Consiglio ha provveduto, attraverso i Consiglieri Delegati, a sviluppare contatti con la Direttrice dell'Ufficio Provinciale di Pisa dell'Agenzia delle Entrate e i vertici degli Uffici Territoriali della Provincia nell'ottica del mantenimento e del miglioramento delle relazioni, per dare migliore soddisfazione alle esigenze dei Colleghi. Nei mesi di contatti e di scambi di idee si sono venuti a creare proficui rapporti di collaborazione che hanno portato alla sottoscrizione di Convenzioni e all'organizzazione di eventi formativi con la partecipazione, in qualità di relatori, di vari funzionari della Agenzia delle Entrate.

Nell'ambito del rapporto di collaborazione i Consiglieri Delegati partecipano con regolarità a riunioni periodiche con i principali rappresentanti della Direzione Provinciale di Pisa dell'Agenzia delle Entrate, per affrontare e cercare di dare soluzione alle criticità riscontrate nell'operatività ed a problematiche di comune interesse, nel rispetto dei ruoli e dei vincoli operativi e organizzativi dell'Agenzia delle Entrate. Poiché tale attività si sta dimostrando particolarmente importante sia per i nostri Iscritti che per l'Agenzia delle Entrate, il Consiglio ritiene di proseguire nella collaborazione anche per il 2019 ed invita gli Iscritti a segnalare tempestivamente le eventuali criticità riscontrate ai Consiglieri Delegati.

#### **- Università degli Studi di Pisa**

Ferme restando le convenzioni già in essere, in data 11 maggio 2018, il Consiglio ha sottoscritto con il Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Pisa una nuova convenzione con l'obiettivo di accrescere le opportunità lavorative dei laureati di tale dipartimento, di organizzare attività di formazione ed aggiornamento professionale da svolgersi con corsi, seminari e *workshop*. In virtù della nuova convenzione è stato creato un gruppo di lavoro misto che funge da comitato di consultazione per l'aggiornamento e la revisione del percorso formativo rivolto alla nostra Professione e per l'approfondimento e l'analisi delle effettive potenzialità occupazionali dei laureati. Il gruppo di lavoro che è stato costituito ha già iniziato ad analizzare e

studiare il fabbisogno formativo per fornire proposte di adeguamento e miglioramento dei programmi didattici degli insegnamenti dei corsi di laurea vicini ai temi della Professione.

Il Dipartimento dedicherà una sezione del proprio sito alle offerte e richieste di tirocinio professionale.

La collaborazione con la nostra Università nel corso del 2018 e si è concretizzata anche nella organizzazione congiunta di corsi di aggiornamento e momenti formativi oltre che nella collaborazione nell'ambito dell'Associazione degli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili Alto Tirreno e nel progetto S.A.F..

#### **- C.C.I.A.A. e Registro delle Imprese**

Il Consiglio ha proseguito anche nel 2018 il rapporto con la locale CCIAA e con il Conservatore del Registro delle Imprese attraverso l'organizzazione di eventi di interesse comune e la collaborazione per superare le criticità di volta in volta segnalate dai nostri Iscritti, collaborando altresì nell'ambito dell'Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento della CCIAA di Pisa.

#### **- INAIL, INPS e Direzione Territoriale del Lavoro**

Il Consiglio ritenendo opportuno dedicare la dovuta attenzione anche all'ambito della consulenza del lavoro, ha collaborato alla realizzazione di eventi formativi per gli Iscritti aventi ad oggetto tale materia. A ciò è stata associata un'attività di partecipazione alle riunioni tenutesi a livello provinciale in materia di lavoro che ha portato i vari enti ad accreditarci come interlocutori di rilievo.

#### **- Guardia di Finanza**

Sono stati instaurati rapporti con il Comandante Provinciale della Guardia di Finanza che hanno portato a sviluppare forme di collaborazione e confronto su aspetti di comune interesse nonché all'organizzazione congiunta di eventi formativi (per esempio in materia di antiriciclaggio) nel corso del 2018.

#### **- Enti Locali**

Il Consiglio nel corso del 2018 ha continuato a sviluppare i rapporti con gli Enti Locali che insistono sul territorio per ricercare un ampio coinvolgimento dell'Ordine in tutte le attività e le iniziative di carattere economico, societario, tributario, commerciale, organizzativo e anche di

rilevanza sociale che richiedano la nostra professionalità e per le quali i suddetti Enti riterranno opportuna la nostra partecipazione.

- Sono stati coltivati i contatti con gli **Istituti Scolastici**, con i quali già nel corso degli anni precedenti abbiamo sottoscritto alcune convenzioni e avviato rapporti di collaborazione, per dare il nostro contributo ai fini dell'alternanza scuola lavoro e per garantire agli studenti un primo contatto con il mondo del lavoro, oltre che per far comprendere meglio la nostra Professione.

- Sono stati instaurati rapporti di collaborazione con alcune **organizzazioni imprenditoriali** della Provincia di Pisa che hanno portato ad organizzare congiuntamente alcuni eventi aperti sia ai nostri Iscritti che alle Imprese.

### **ORGANISMO DI COMPOSIZIONE DELLA CRISI DA SOVRAINDEBITAMENTO**

Il Consiglio alla luce delle esperienze maturate nell'ambito del Servizio di Ascolto e Sostegno promosso dalla Prefettura di Pisa, considerato che la legge 3/2012 prevede che la composizione delle crisi da sovraindebitamento avvenga per il tramite di un professionista o di un organismo riconosciuto, aventi il compito di aiutare i soggetti indebitati a trovare un accordo con i creditori o cercare soluzioni alternative per gestire il debito, considerato che anche in tale ambito ha modo di esplicarsi la funzione sociale dei nostri Iscritti e che la composizione della crisi può, al tempo stesso, rappresentare un'opportunità professionale per chi intenda dedicarvisi, si è tempestivamente attivato per la costituzione di un **Organismo di composizione della crisi da sovraindebitamento** anche a Pisa.

A questo scopo, come già riferito nel corso delle precedenti assemblee, il Consiglio ha ritenuto opportuno cercare di mettere a sistema le nostre esperienze e capacità con quelle dell'Ordine degli Avvocati di Pisa e della locale CCIAA e di impegnarsi per dar vita ad un organismo unitario che possa utilizzare le strutture logistiche della CCIAA e le competenze dei due Ordini professionali e possa consentire ai nostri Iscritti di svolgere anche al suo interno l'importante ruolo di gestori delle crisi.

In virtù di apposita Convenzione sottoscritta dal nostro Ordine, con la CCIAA di Pisa e l'Ordine degli Avvocati di Pisa è stato costituito l'Organismo di Composizione della Crisi della C.C.I.A.A. di Pisa che ha ottenuto l'iscrizione nell'apposito registro al numero progressivo 62 in data 29 luglio 2016 e che successivamente ha iniziato la propria attività, grazie all'apporto dei Colleghi che hanno assunto la veste di Gestori della Crisi.

Il nostro Ordine, così come quello degli Avvocati, partecipa al Consiglio Direttivo con il proprio Presidente.

Nel corso dei primi mesi del 2018, anche in collaborazione con il Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Pisa., è stato organizzato un corso di formazione per Gestori della Crisi. Un nuovo corso sarà organizzato nel corso del 2019.

Il suddetto Organismo nel 2018 è stato interessato da un incremento della propria attività che ha portato all'iscrizione di 28 procedure (contro le 15 del 2017 e le 7 del 2016) e allo svolgimento di 85 incontri con utenti interessati a ricevere informazioni finalizzate alla attivazione di una procedura di sovraindebitamento e alla verifica della presenza dei presupposti per l'ammissione. Nel 2018 quindi il 23% degli utenti incontrati ha presentato successiva istanza di attivazione della procedura.

Nella riunione del Consiglio Direttivo dello scorso 1 aprile insieme alla CCIAA di Pisa ed all'Ordine degli Avvocati di Pisa abbiamo iniziato a fare le prime riflessioni sull'impatto della riforma della Crisi di impresa sull'operatività dell'OCC e sulle interrelazioni con l'OCRI.

## COMUNICAZIONE

Nel corso dei primi mesi del 2018 il Consiglio, per consolidare i risultati raggiunti con le campagne di comunicazione realizzate in precedenza, ha ritenuto opportuno ripetere anche la **campagna di comunicazione** tesa a valorizzare l'immagine dell'Ordine e degli Iscritti esercenti la professione i cui nominativi sono stati ripetutamente pubblicati sui mezzi di informazione (quotidiani locali). Tale campagna, che è stata condivisa a livello di Conferenza Regionale degli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili della Toscana, si è pone in continuità con quelle realizzate negli anni precedenti e intende valorizzare l'immagine degli Iscritti evidenziando concetti quali affidabilità, trasparenza e competenza, vicinanza alle esigenze delle imprese, senso di appartenenza, unità di intenti, autorevolezza e professionalità.

Il Consiglio ha proceduto altresì a stimolare il Consiglio Nazionale per la promozione di una campagna di comunicazione unitaria a livello nazionale e, in tale prospettiva, in accordo con gli altri Ordini della Toscana, ha deciso di rinviare eventuali nuove iniziative di comunicazione in attesa di avere notizie della campagna nazionale.

## TRIBUNALE DELLE IMPRESE

Lo scorso 10 dicembre 2018 la Conferenza degli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili della Toscana e l'ODCEC di Firenze attraverso i rispettivi Presidenti hanno partecipato ad una riunione con il Presidente del Tribunale di Firenze, il Presidente della quinta Sezione Civile dello stesso Tribunale, alcuni Giudici della stessa Sezione e i rappresentanti dell'Ordine degli Avvocati di Firenze e dell'Unione distrettuale dei Consigli degli Ordini Forensi della Toscana. Nel corso di tale riunione è stata condivisa l'opportunità di procedere alla formazione di un Elenco dei professionisti iscritti all'Albo dei Consulenti Tecnici dei Tribunali della Toscana disponibili ad accettare l'incarico di CTU presso il Tribunale delle Imprese e in possesso degli stessi requisiti professionali richiesti dal Protocollo sottoscritto il 14 dicembre 2017 tra il Tribunale di Firenze, Procura della Repubblica di Firenze, Corte d'Appello di Firenze, Procura Generale di Firenze Ordini e Collegi Professionali Camera di Commercio, APE Toscana, Camera Civile di Firenze e avente ad oggetto le regole per iscriversi e permanere nell'Albo dei CTU del Tribunale di Firenze.

Per addivenire alla formazione del suddetto elenco è stato concordato che, nelle more della sottoscrizione di uno specifico protocollo, gli Ordini dei Dottori Commercialisti degli Esperti Contabili della Toscana formulassero una richiesta agli Iscritti negli Albi dei CTU territorialmente competenti per verificare eventuali disponibilità ad essere inseriti nell'Elenco che sarà tenuto dal Tribunale di Firenze ai fini dell'attribuzione di incarichi di CTU per gli affari di competenza del Tribunale delle Imprese, raccogliendo quindi le istanze degli interessati corredate della documentazione prevista entro 30 marzo 2019.

Il 7 marzo 2019 è stato sottoscritto il Protocollo d'intesa tra Tribunale di Firenze, Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Firenze, Ordine degli Avvocati di Firenze, Conferenza degli ODCEC della Toscana, Unione Distrettuale dei Consigli degli Ordini Forensi della Toscana avente ad oggetto le regole per iscriversi nell'Elenco dei Professionisti iscritti agli albi CTU dei Tribunali della Regione Toscana disponibili ad accettare incarichi conferiti dai Giudici del Tribunale delle Imprese di Firenze.

Nel frattempo il nostro Ordine, così come gli altri Ordini della Toscana, ha attivato appositi corsi di formazione per CTU per consentire la maturazione dei requisiti per l'iscrizione agli interessati per poi iniziare a raccogliere le domande di iscrizione.

Il nostro Ordine ha ultimato l'esame delle domande presentate e procederà entro il prossimo 30 aprile 2019 ad inoltrare le domande pervenute ed il relativo elenco al Tribunale di Firenze ai fini della formazione dell'Elenco di cui al Protocollo sottoscritto.



Gli accordi intercorsi prevedono quindi la formalizzazione di un provvedimento generale del Presidente del Tribunale di Firenze di autorizzazione alla nomina di C.T.U. non iscritti all'Ordine di Firenze ma iscritti nel suddetto Elenco in corso di formazione, qualora si tratti di controversie appartenenti alla competenza del Tribunale delle Imprese di Firenze concernenti società con sedi fuori dal Circondario di tale Tribunale.

Nel mese di maggio è prevista la conclusione dell'iter che dovrebbe consentire quindi anche ai nostri Iscritti di essere nominati quali CTU presso il Tribunale delle Imprese.

Nel panorama nazionale tale possibilità è stata ottenuta solo dagli Iscritti agli ODCEC della Toscana ed ha suscitato un notevole interesse anche delle altre realtà territoriali.

### CONVENZIONE PER LA FORMAZIONE E L'ORIENTAMENTO DEI TIROCINANTI

Per quanto attiene ai Tirocinanti intendo ricordare che in virtù della **Convenzione per la formazione e l'orientamento dei Tirocinanti** stipulata con il Tribunale di Pisa già da alcuni anni e dei successivi Bandi di Concorso predisposti e pubblicati 3 Tirocinanti Dottori Commercialisti, sotto la vigilanza del proprio *dominus*, possono essere ammessi ad espletare il tirocinio professionale, per un periodo di sei mesi, prestando la propria attività, nelle ore antimeridiane, presso il Tribunale di Pisa, nelle cancellerie delle esecuzioni mobiliari, immobiliari, fallimentare e volontaria giurisdizione, con l'opportunità di acquisire competenze specialistiche nelle materie trattate nelle cancellerie interessate.

Al momento è ancora possibile presentare domande ed iniziare il periodo di tirocinio per chi fosse interessato stante l'esistenza di alcune posizioni disponibili.

### ORGANIZZAZIONI SINDACALI

Nel 2018 il Consiglio ha continuato ad operare in sinergia con le **nostre organizzazioni sindacali** nel rispetto dei rispettivi ruoli cercando di razionalizzare l'utilizzo delle risorse e di evitare duplicazioni e sovrapposizioni di iniziative.

### 5) DATI STATISTICI

Riportiamo di seguito alcuni dati significativi che offrono un quadro di sintesi del nostro Ordine.

Al 1° gennaio 2018 il numero degli Iscritti all'Albo ed all'Elenco Speciale dei non esercenti la professione era complessivamente di 810 unità di cui:

ISCRITTI ALBO	Sez. A	779
ISCRITTI ALBO	Sez. B	8
ISCRITTI ELENCO SPECIALE		23

I movimenti intervenuti nell'Albo e nell'Elenco Speciale dei non esercenti la professione dal 1 gennaio 2018 al 31 dicembre 2018 sono stati i seguenti:

ISCRIZIONI ALBO 2018	Sez. A	22
ISCRIZIONI ALBO 2018	Sez. B	0
ISCRIZIONI ELENCO SPECIALE		1
CANCELLAZIONI ALBO 2018	Sez. A	14 (di cui 2 per trasferimento)
CANCELLAZIONI ALBO 2018	Sez. B	0
CANCELLAZIONI ELENCO SPECIALE		1

Per quanto concerne la Sezione Speciale dell'Albo relativa alle Società tra Professionisti, dal 1 gennaio 2018 al 31 dicembre 2018 sono intervenuti i seguenti movimenti:

ISCRITTI STP – Sezione speciale - al 1 gennaio 2018	2
ISCRIZIONI STP – Sezione speciale - 2018	3

Pertanto la situazione al 31 dicembre 2018 risulta essere la seguente:

ISCRITTI ALBO	Sez. A	787
ISCRITTI ALBO	Sez. B	8
ISCRITTI ELENCO SPECIALE		23
ISCRITTI STP - Sezione speciale -		5

e, quindi, **al 31 dicembre 2018** complessivamente risultano **818 Colleghi iscritti**, oltre a **5 Società tra Professionisti** in relazione ai quali di seguito forniamo ulteriori informazioni.

Albo		Elenco Speciale		Società tra professionisti
Sez. A	Sez. B	Sez. A	Sez. B	

Uomini: 556	Uomini: 5	Uomini: 15	Uomini: /	Numero 5
Donne: 231	Donne: 3	Donne: 8	Donne: /	
Età ≤ 40 anni: 156	Età ≤ 40 anni: 6	Età ≤ 40 anni: 1	Età ≤ 40 anni: /	
Età 40-50 anni: 209	Età 40-50 anni: 1	Età 40-50 anni: 3	Età 40-50 anni: /	
Età ≥ 50 anni: 422	Età ≥ 50 anni: 1	Età ≥ 50 anni: 19	Età ≥ 50 anni: /	

I Tirocinanti al 31 dicembre 2018 risultano essere **51**, con le seguenti movimentazioni:

Tirocinanti al 1 GENNAIO 2018	52
Nuovi iscritti	35
Tirocinanti che hanno ripreso il Tirocinio post laurea spec.	2
Cancellati per compiuto Tirocinio	34
Cancellati	4

---

**Totale Tirocinanti al 31 dicembre 2018 51.**

**Tirocinanti**

Sezione Commercialisti		Sezione Esperti Contabili	
Uomini:	18	Uomini:	7
Donne:	16	Donne:	9
Età < 25 anni:	10	Età < 25 anni:	7
Età 25-30 anni:	17	Età 25-30 anni:	6
Età 30-40 anni:	7	Età 30-40 anni:	1
Età > 40 anni:	1	Età > 40 anni:	2
n. Iscrizioni anno 2018:	25	n. Iscrizioni anno 2018:	12
n. Cancellazioni 2018:	2	n. Cancellazioni 2018:	2
Tirocinio in corso:	35	Tirocinio in corso:	16

Il *RAPPORTO 2018 sull'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili* ha evidenziato per gli Iscritti al nostro Ordine un reddito medio IRPEF (determinato elaborando i dati trasmessi alle Casse di Previdenza) di euro 57.476 (ex euro 58.108) ed un reddito mediano di euro 40.282 (ex euro 41.345), con una media inferiore di circa euro 1.782 ed una mediana superiore di circa 7.189 rispetto ai dati nazionali.



L'attività svolta dal Consiglio dell'Ordine nel corso del 2018 si è estrinsecata in 16 riunioni di Consiglio ed ha portato a protocollare n° 2.537 comunicazioni, ad inviare n° 41 circolari agli Iscritti, oltre che a rilasciare n° 14 certificati d'iscrizione e a tassare n° 7 notule.

Per concludere desidero porgere un sentito ringraziamento ai Consiglieri dell'Ordine, al Revisore Unico, ai Componenti del Consiglio di Disciplina e delle Commissioni Istituzionali e di Studio, ai dipendenti per l'impegno profuso ed il contributo quotidiano, nonché a tutti i Colleghi per il sostegno e l'apprezzamento che ci hanno dimostrato e per i suggerimenti che ci hanno fornito e che vorranno continuare a fornirci nel futuro.

RingraziandoVi per l'attenzione, Vi invito, dopo aver ascoltato le relazioni del Tesoriere Alessandro CURINI e del Revisore Unico Ornello CASTELLI, ad approvare il Conto Consuntivo 2018 in Vostro possesso, che riassume ed espone i risultati delle politiche gestionali attuate dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili per la Circoscrizione del Tribunale di Pisa che ho l'onore di presiedere.

*Pisa, 15 aprile 2019*

*Il Presidente*

*Dott. Maurizio MASINI*